



Plan Institucional COINVIERTE

**Agencia de Coinversión
para el Desarrollo
Sostenible de Jalisco**

ESTADO DE JALISCO



 ¡Armemos
un plan!

En Jalisco tu voz cuenta
y marca el rumbo



Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (Coinvierte).
Calle Ramón Corona #180, Colonia Zapopan Centro, C.P. 45100, Zapopan, Jalisco,
México.

Citación sugerida: COINVIERTE. (2025). *Plan Institucional*. México: Gobierno de Jalisco.

Disponible en: <https://plan.jalisco.gob.mx/planes-y-programas-estatales/> y en: <https://seplan.app.jalisco.gob.mx/biblioteca> (Colección: Planes y programas para el desarrollo)



Contenido

I.	Introducción	6
II.	Marco legal.....	8
III.	Filosofía institucional.....	12
	Misión institucional	12
	Visión institucional.....	12
	Valores institucionales.....	12
IV.	Diagnóstico de la organización	15
	Análisis institucional del campo de acción	15
	Análisis administrativo.....	19
	Estructura organizacional.....	19
	Recursos humanos.....	21
	Recursos financieros.....	22
	Servicios generales.....	25
	Transparencia.....	34
	Sistema de archivo.....	34
	Identificación de problemas y oportunidades institucionales .	34
V.	Apartado estratégico	38
	Objetivos institucionales.....	38
	Líneas de acción.....	40
	Alineación con el Plan Estatal de Desarrollo y Gobernanza y Objetivos de Desarrollo Sostenible	43
VI.	Programas presupuestarios y objetivos institucionales	50
	Identificación de programas presupuestarios y su contribución a los objetivos institucionales.....	50
	Mecanismos de evaluación y seguimiento	52
VII.	Contribución a temas transversales	59
	Contribución a los temas transversales;Error! Marcador no definido.	
VIII.	Cartera de proyectos institucionales	61
IX.	Bibliografía	64
X.	Directorio.....	66

I. INTRODUCCIÓN



I. Introducción

La Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE), es un Organismo Público Descentralizado de la administración pública estatal que tiene a su cargo las atribuciones que le encomiendan su Ley Orgánica, la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado Jalisco, las Políticas Administrativas para Entidades Públicas Paraestatales, su Reglamento, los acuerdos, decretos y demás ordenamientos legales aplicables. Mediante Acuerdo DIELAG/ACU/041/2024 publicado el 29 de agosto del 2024 en el Periódico Oficial "El Estado de Jalisco" se abrogaron las Políticas Administrativas para Entidades Públicas Paraestatales del Estado de Jalisco, se sugiere contemplar las Disposiciones Administrativas para las Dependencias y Entidades Paraestatales del Estado de Jalisco publicadas el 19 de diciembre de 2024.

El presente instrumento integra la forma de organización, planeación, programación y ejecución de sus objetivos, políticas públicas, proyectos y atribuciones para alcanzar los objetivos mediante las estrategias que desempeña este Organismo alineándose a las metas establecidas en el Plan Estatal de Desarrollo y Gobernanza de Jalisco 2024-2030, y alineado a "Crecer al estilo Jalisco, Agenda de Crecimiento y Desarrollo Económico 2024-2030" de la Coordinación General Estratégica de Crecimiento y Desarrollo Económico del Estado de Jalisco..

Articulando de manera ordenada las estrategias, encaminadas a la planeación, diseño y ejecución de planes y proyectos estratégicos en los sectores: agropecuario, agroindustrial, industrial, energético, comercial, turístico y de servicios públicos y privados, encaminados al fomento económico, social y ambiental de impacto metropolitano regional tendientes a promover el desarrollo económico sostenible, en coparticipación con los sectores social, privado y gubernamental en sus órdenes de gobierno involucrados conforme a las disposiciones legales correspondientes.

Para cumplir con sus atribuciones, la Agencia cuenta con una estructura organizacional integrada por unidades administrativas y técnicas especializadas, personal con competencias profesionales, así como con los recursos financieros, materiales e inmuebles necesarios para operar. Entre estos destacan parques industriales, terrenos y otros activos que permiten planear, diseñar y ejecutar proyectos estratégicos de coinversión, en congruencia con los objetivos del Gobierno del Estado de Jalisco y en apego al marco normativo vigente.

El Plan Institucional de la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE) es un instrumento estratégico que permite establecer con claridad el rumbo de la organización, sus objetivos prioritarios y las acciones necesarias para alcanzarlos. Su relevancia radica en que proporciona una base técnica y normativa para orientar la toma de decisiones, la asignación de recursos y la evaluación del desempeño institucional. Además, facilita la alineación con los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo y Gobernanza y con la Agenda 2030, contribuyendo así al desarrollo sostenible del estado. Este plan es una herramienta clave para garantizar que el quehacer institucional responda a las necesidades sociales, económicas y ambientales de Jalisco, y para asegurar el cumplimiento de los logros que la Agencia se ha propuesto en el corto y mediano plazo.

II. MARCO LEGAL



II. Marco legal

El 31 de diciembre de 2021 fue publicado en el Periódico Oficial “El Estado de Jalisco” el decreto de creación del Organismo Público Descentralizado denominado Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE), así como su Ley Orgánica. El artículo 3° de dicha Ley establece que la Agencia es un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, cuyo objeto es la administración, operación y distribución de recursos e inmuebles a su cargo, con el fin de propiciar, promover, planear, diseñar y ejecutar planes y proyectos estratégicos en sectores económicos clave como: el agropecuario, industrial, energético, comercial, turístico y de servicios públicos y privados, encaminados al desarrollo sostenible con impacto metropolitano y regional.

La Agencia ejerce las atribuciones conferidas en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Jalisco, la Ley Orgánica del Organismo Público Descentralizado denominado Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco, su Reglamento Interno, las Disposiciones Administrativas para las Dependencias y Entidades Paraestatales del Estado de Jalisco, publicadas el 19 de diciembre de 2024, así como por los acuerdos, decretos y demás disposiciones jurídicas aplicables.

Conforme al artículo 5 de su Ley Orgánica, COINVIERTE tiene entre sus atribuciones: fomentar el desarrollo regional sostenible mediante planes y proyectos estratégicos; coordinar la integración de dichos proyectos en alineación con los planes de desarrollo estatal y de ordenamiento territorial; participar en esquemas de inversión conjunta con sectores públicos, privados y sociales; gestionar bienes muebles e inmuebles; desarrollar estudios técnicos, y celebrar convenios y contratos con entidades nacionales e internacionales.

Asimismo, la Agencia puede diseñar programas de apoyo económico en contextos de emergencia o catástrofes naturales, así como promover sectores productivos con alto impacto social y económico, siempre en observancia de la normatividad vigente.

El artículo 8 de la Ley Orgánica de la Agencia establece que la Junta de Gobierno es el máximo órgano de decisión del organismo, y tiene entre sus facultades, de acuerdo con el artículo 10, fracción IV, aprobar el Plan Institucional, los Programas Operativos Anuales y demás instrumentos de planeación y programación.

A su vez, el artículo 13 de la Ley Orgánica del Organismo señala que la Dirección General es responsable de formular dichos instrumentos de planeación y proponerlos a la Junta de Gobierno, conforme a lo dispuesto en la fracción V, así como de implementar los sistemas de control necesarios para el cumplimiento de metas y objetivos, en términos de la fracción X del mismo precepto.

El Reglamento Interno de COINVIERTE refuerza estas disposiciones. El artículo 13 establece que las unidades administrativas tienen la responsabilidad de planear, programar, dirigir, ejecutar y evaluar el funcionamiento de la Agencia. Por su parte, el artículo 15 designa a la Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos como la unidad encargada de dar seguimiento al cumplimiento de las obligaciones en materia de planeación, evaluación y control de metas institucionales.

De conformidad con el Acuerdo DIELAG ACU 067/2024, publicado en el Periódico Oficial “El Estado de Jalisco” el 9 de diciembre de 2024, COINVIERTE está sectorizada a la Coordinación General

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Estratégica de Crecimiento y Desarrollo Económico. Esta sectorización busca mejorar el desempeño institucional mediante una mejor organización de la administración pública y una coordinación más eficaz en el diseño, ejecución y evaluación de programas sectoriales e intersectoriales, conforme al artículo 4, numeral 1, de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Jalisco.

En ese mismo ordenamiento, el artículo 19, fracción IV, establece que corresponde a la Junta de Gobierno aprobar el Plan Institucional, la Matriz de Indicadores para Resultados, el Plan de Trabajo Anual y demás instrumentos de planeación. El artículo 23 asigna a la Dirección General la facultad de formular dichos instrumentos y proponerlos a la Junta de Gobierno, conforme a lo dispuesto en la fracción V, así como de establecer y operar sistemas de control para el logro de metas, en términos de lo dispuesto en la fracción XIII del citado precepto.

Finalmente, la Coordinación General Estratégica de Crecimiento y Desarrollo Económico de la cual COINVIERTE forma parte como entidad sectorizada, se rige por la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Jalisco. Entre sus atribuciones, según los artículos 7, fracción II; 11, párrafo segundo, fracción III; y 13, fracciones V y VIII, se encuentran el fortalecimiento de la planeación institucional y la articulación de proyectos estratégicos que incidan en el desarrollo económico del estado.

Tabla 1. Funciones y Atribuciones por Dirección de COINVIERTE

Dirección General	Instrumento normativo (ley, reglamento, etc.)	Funciones / atribuciones
Dirección General	Ley Orgánica de COINVIERTE, Artículo 13. Reglamento Interno de COINVIERTE, Artículo 11.	Su propósito es administrar los recursos e inmuebles del Organismo para propiciar y ejecutar planes y proyectos estratégicos en diversos sectores para el desarrollo sostenible de Jalisco. Entre sus atribuciones se encuentran: ser el órgano ejecutivo y la representación legal del Organismo; administrar los recursos financieros, humanos y materiales; formular y proponer a la Junta de Gobierno el Plan Institucional y el presupuesto de egresos; establecer mecanismos para asegurar la calidad, eficacia y eficiencia en la operación; y diseñar sistemas de evaluación y control.
Coordinación General de Proyectos Estratégicos Regionales	Ley Orgánica de COINVIERTE, Artículo 5, numeral 1, fracciones I, III, IV, VI, VII y XV. Reglamento Interno de COINVIERTE, Artículo 14.	Su obligación principal es promover, planear, diseñar y ejecutar planes y proyectos estratégicos. Esto incluye realizar dictámenes de viabilidad, identificar necesidades en las regiones, realizar evaluaciones técnicas de proyectos y atender a personas físicas y jurídicas para el desarrollo de planes de coinversión.
Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos	Ley Orgánica de COINVIERTE, Artículo 5, numeral 1, fracciones II, III, V, VI, VIII, XIII, XIV y XV.	Su propósito es desarrollar, actualizar y dar seguimiento a los planes o proyectos de coinversión. Entre sus funciones se encuentra

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Dirección General	Instrumento normativo (ley, reglamento, etc.)	Funciones / atribuciones
	Reglamento Interno de COINVIERTE, Artículo 15.	revisar y ejecutar los procedimientos de planeación, evaluación y seguimiento de programas para cumplir con las metas de COINVIERTE.
Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios	Ley Orgánica de COINVIERTE, Artículo 5, numeral 1, fracciones II, VI, VII, VIII, IX, X, XI, XIII, XIV y XV. Reglamento Interno de COINVIERTE, Artículo 16.	Se encarga de operar los proyectos estratégicos y programas de apoyo de COINVIERTE, así como el control y supervisión de los bienes propiedad del organismo. Sus procesos incluyen el desarrollo de programas de apoyo a sectores económicos, la atención a interesados en los activos e inmuebles y la supervisión y mantenimiento de los activos de coinversión.
Dirección Jurídica	Ley Orgánica de COINVIERTE, Artículo 5, numeral 1, fracciones XII y XV. Reglamento Interno de COINVIERTE, Artículo 17.	Es la encargada de brindar asesoría jurídica a la Dirección General y demás unidades administrativas, así como defender los intereses jurídicos de COINVIERTE. También funge como Titular de la Unidad de Transparencia. Sus procedimientos abarcan acciones en controversias judiciales, elaboración de instrumentos normativos, convenios y contratos y la gestión de solicitudes de acceso a la información.
Dirección de Administración y Finanzas	Ley Orgánica de COINVIERTE, Artículo 5, numeral 1, fracciones VI, VII, IX, X, XI, XII y XV. Reglamento Interno de COINVIERTE, Artículo 18	Su obligación es velar por el cumplimiento de la administración y el funcionamiento óptimo de los recursos materiales, financieros y humanos para la consecución de los fines de COINVIERTE. Sus procesos incluyen la administración de bienes muebles, adquisiciones, elaboración de presupuestos, gestión de la contratación, pago de nómina y baja de personal, y el control de archivo.

Fuente: elaboración propia con base en COINVIERTE (2021, 2023).

III. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL



III. Filosofía institucional

Misión institucional

Promover el desarrollo, diseño y ejecución de planes, proyectos y programas con Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) en Jalisco a través de esquemas de coinversión utilizando los recursos e inmuebles del Organismo. Esto se logrará en sinergia con los sectores agropecuario, agroindustrial, industrial, energético, comercial, turístico y de servicios públicos y privados.

Visión institucional

Ser un referente a nivel nacional de un Organismo Público Descentralizado (OPD) que promueva y fomente la coinversión a través de la “constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas”. Todo ello con el objetivo de desarrollar planes, proyectos o programas de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), con impacto metropolitano y regional.

Valores institucionales

Los valores institucionales que nos rigen y dan certeza al desempeño con base en las funciones y atribuciones que le son encomendadas a las colaboradoras y colaboradores que forman parte de este Organismo, con el objetivo de aportar al desarrollo de los objetivos estratégicos del Gobierno del Estado de Jalisco.

Diligencia: Actuación de los individuos de actuar con el mayor cuidado y esmero al ejecutar el ejercicio de sus funciones.

Eficiencia: Optimización de los recursos humanos, financieros y técnicos que se requieren para la planeación, programación y ejecución de sus objetivos, políticas públicas y atribuciones.

Eficacia: Es la capacidad de cumplir con los objetivos y metas en el tiempo, lugar, calidad y cantidad programados con los recursos disponibles.

Honestidad: Es la cualidad humana por la que la persona se determina a actuar siempre en apego a la verdad, legalidad y máxima transparencia.

Integridad: Rectitud en el actuar como servidores públicos, propiciando reciprocidad con los actores con los que interactuamos.

Justicia: Obrar y juzgar teniendo como guía todas las leyes y normatividades que regulen el ejercicio de la función pública, estrictamente ligado a buscar el bien común.

Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Responsabilidad: Capacidad de discernir de todo sujeto en uso total de sus capacidades mentales de reconocer y aceptar sus acciones y afrontar las consecuencias que se deriven de las mismas de manera positiva e integral.

Profesionalismo: Desempeño de habilidades técnicas y disciplinas que posee cada miembro individuo aplicado de manera para cumplir con los objetivos y metas programados.



IV. DIAGNÓSTICO DE LA ORGANIZACIÓN



IV. Diagnóstico de la organización

Análisis institucional del campo de acción

La Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE) desempeña un papel estratégico en la promoción del desarrollo económico, social y ambiental del estado. Su intervención se enmarca en la necesidad de detonar proyectos regionales de alto impacto mediante esquemas de coinversión público-privada que permitan aprovechar de forma eficiente los recursos públicos y generar sinergias con los sectores productivo, social y académico. La Agencia actúa como un catalizador institucional para articular voluntades, coordinar actores y facilitar inversiones dirigidas a sectores estratégicos como el agropecuario, agroindustrial, industrial, energético, comercial, turístico y de servicios, con un enfoque territorial que privilegia tanto las regiones metropolitanas como aquellas que históricamente han estado rezagadas.

La razón de ser de COINVIERTE está vinculada directamente con el cumplimiento de las metas y estrategias planteadas en el Plan Estatal de Desarrollo y Gobernanza 2024–2030 con Visión 2050. En dicho instrumento se identifican diversos desafíos estructurales que justifican su intervención. Entre los más relevantes se encuentran:

- a) La desigualdad territorial en la distribución de la inversión.
- b) El limitado acceso a financiamiento estructurado para proyectos sostenibles.
- c) La debilidad de los mecanismos interinstitucionales y multiactor para consolidar proyectos de largo alcance,
- d) La necesidad de integrar la sostenibilidad como principio rector en los proyectos económicos del estado (Gobierno de Jalisco, 2025, pp. 199, 241, 249, 328).

La desigualdad territorial en la distribución de la inversión. En Jalisco, aun cuando se han realizado más de 2,000 obras de construcción y mejoramiento de infraestructura en los municipios entre 2019 y 2024, existe una concentración de proyectos en áreas metropolitanas. Asimismo, se ha señalado una distribución inequitativa de recursos, especialmente hacia los municipios (Gobierno de Jalisco, 2025, p. 241).

El limitado acceso a financiamiento estructurado para proyectos sostenibles. El acceso al financiamiento para emprendimientos de base tecnológica y para sectores estratégicos como la agroindustria, la economía verde o la economía creativa sigue siendo incipiente (Gobierno de Jalisco, 2025, p. 199).

La debilidad de los mecanismos interinstitucionales y multiactor para consolidar proyectos de largo alcance. Jalisco enfrenta retos para consolidar un modelo de gobernanza eficaz en sus áreas metropolitanas, ya que, si bien existen mecanismos de planeación y órganos intermunicipales operando, su capacidad técnica, presupuestal y normativa presenta asimetrías que limitan la implementación de políticas integrales (Gobierno de Jalisco, 2025, p. 249).

La necesidad de integrar la sostenibilidad como principio rector en los proyectos económicos del estado. Uno de los obstáculos persistentes es la débil transversalización ambiental en la gestión pública, donde los criterios de sustentabilidad no se han integrado sistemáticamente en políticas, programas ni presupuestos (Gobierno de Jalisco, 2025, p. 328).

COINVIERTE

Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Uno de los principales retos es la concentración económica en la Zona Metropolitana de Guadalajara (ZMG), que atrae más del 70% de la inversión privada estatal, mientras regiones como la Norte, Sierra de Amula o Lagunas se enfrentan a una baja diversificación productiva y limitadas oportunidades para retener talento, generar empleo de calidad o articular cadenas de valor. De acuerdo con el Instituto de Información Estadística y Geográfica de Jalisco (IIEG), el estado aportó el 6.5% del PIB nacional en 2024. No obstante, esta cifra oculta las asimetrías internas en el desarrollo económico, ya que gran parte del crecimiento se concentra en unos pocos polos regionales.

En paralelo, las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMEs), que constituyen la mayor parte del tejido empresarial del estado, presentan dificultades para integrarse plenamente a cadenas de valor o para acceder a financiamiento competitivo. Esta situación reduce su capacidad para escalar operaciones, innovar o exportar. Es en este contexto donde COINVIERTE puede desempeñar un rol activo, facilitando el diseño y ejecución de proyectos estratégicos con alto potencial de impacto social y económico, y promoviendo una participación más equitativa de los diferentes actores territoriales.

Según el Índice de Competitividad Estatal 2025 elaborado por el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), Jalisco se ubicó en la cuarta posición nacional, destacándose por su infraestructura logística, capacidad de innovación y dinamismo económico. Sin embargo, presenta áreas de mejora en aspectos como la sostenibilidad ambiental, la gobernanza regulatoria y la articulación de esfuerzos multisectoriales. Estas debilidades pueden convertirse en oportunidades si se canalizan adecuadamente mediante plataformas como COINVIERTE, orientadas a la generación de valor público.

La Agencia se concibe entonces como un instrumento operativo que permite convertir la visión de desarrollo sostenible del estado en resultados tangibles. A través de la gestión de activos públicos estratégicos, el diseño de esquemas de coinversión y la alineación con instrumentos de planeación como el PEDyG y la Agenda 2030, COINVIERTE impulsa una intervención inteligente del Estado. Particularmente, su labor se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) más relevantes para Jalisco: el ODS 2 (agricultura sostenible), el ODS 8 (trabajo decente y crecimiento económico), el ODS 9 (industria, innovación e infraestructura), el ODS 7 (energía asequible y no contaminante) y el ODS 17 (alianzas para lograr los objetivos). Asimismo, se encuentra alineado con “Crecer al Estilo Jalisco, Agenda de Crecimiento y Desarrollo Económico” de la Coordinación General Estratégica de Crecimiento y Desarrollo Económico. En específico, COINVIERTE contribuye a la transversalidad de la línea estratégica de Proyectos de Infraestructura Productiva y Logística.

Otra oportunidad estratégica para COINVIERTE es su participación en proyectos alineados con la transición energética y la sostenibilidad. Jalisco enfrenta retos ambientales significativos, desde la gestión del agua hasta la calidad del aire en zonas urbanas. Al participar en proyectos de generación de energía limpia, eficiencia energética, movilidad sostenible o infraestructura resiliente, COINVIERTE puede posicionarse como un actor clave en la nueva economía verde del estado.

En suma, el campo de acción de COINVIERTE se justifica plenamente por la necesidad de ampliar las capacidades estatales para estructurar, financiar y ejecutar proyectos estratégicos sostenibles; de articular a los distintos actores territoriales y sectoriales; y de generar condiciones para un desarrollo económico equilibrado que reduzca las disparidades históricas entre regiones. Este análisis se apoya en diagnósticos sectoriales, bases estadísticas confiables y una lectura crítica de los retos que enfrenta el desarrollo de Jalisco.

COINVIERTE

Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

La pertinencia del actuar institucional de COINVIERTE no solo se sostiene en su marco normativo, sino en su capacidad para responder a los desafíos del presente con soluciones innovadoras y orientadas a resultados. Como organismo público descentralizado, está en condiciones de ejecutar de forma ágil proyectos prioritarios, consolidarse como un referente en la gestión de alianzas público-privadas, y contribuir con evidencia y resultados a la mejora continua de la política pública estatal. Este campo de acción debe entenderse como dinámico, evolutivo y adaptado a los desafíos emergentes del contexto local, nacional e internacional.

Ahora bien, una fortaleza clave que se puede desarrollar aquí es su capacidad para operar de manera transversal con todo el aparato gubernamental, lo que le permite articular y ejecutar proyectos complejos, asegurando la coherencia con las políticas estatales prioritarias. Esta capacidad resulta muy importante para el cumplimiento de su papel como catalizador institucional al coordinar actores y facilitar inversiones estratégicas.

El patrimonio de COINVIERTE, que incluye parques industriales, terrenos y otros bienes, constituye una palanca estratégica para el desarrollo de Jalisco. En lugar de ser posesiones pasivas, estos activos son herramientas activas que se utilizan para detonar proyectos, facilitar la instalación de nuevas empresas y fomentar la inversión. De esta manera, se impulsa de forma directa el crecimiento económico, social y ambiental, con un enfoque prioritario en las regiones del estado que presentan mayor rezago.

Una fortaleza clave de COINVIERTE es su profundo conocimiento de las vocaciones productivas de cada región del estado. Este entendimiento territorial permite a la Agencia promover un desarrollo económico equilibrado, atendiendo tanto a las zonas metropolitanas como a aquellas con rezago histórico. A través del diseño de proyectos de coinversión con alto impacto local, COINVIERTE aborda de manera directa la desigualdad en la inversión, fomenta la diversificación productiva y facilita la integración de las MiPyMEs a cadenas de valor más competitivas.

En lo que respecta a las debilidades detectadas, se profundiza primero en la percepción de que los recursos asignados por la Secretaría de la Hacienda Pública son insuficientes. Aunque la Agencia opera con un presupuesto autorizado, existe una brecha significativa entre esta asignación y las necesidades reales para cumplir con su mandato establecido en la Ley Orgánica del Organismo Público Descentralizado denominado Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE). Esta situación se traduce en una limitación operativa real que, más allá de las cifras oficiales, afecta la capacidad de la Agencia para garantizar una gestión óptima y cumplir a cabalidad con sus objetivos institucionales.

Una debilidad significativa en el ámbito administrativo es la falta de una estrategia de comunicación consolidada. Esta carencia es particularmente notoria en el entorno digital, donde una presencia limitada en redes sociales y otras plataformas dificulta la difusión efectiva de los servicios que ofrece la Agencia, así como la promoción de sus proyectos de coinversión.

Como consecuencia, esta falta de comunicación robusta restringe la visibilidad de las iniciativas de COINVIERTE y el alcance de su impacto. Dicha visibilidad es un factor relevante en la atracción de nuevas inversiones que generen las sinergias estratégicas necesarias para cumplir con los objetivos de desarrollo regional.

Si bien COINVIERTE cuenta con un valioso patrimonio inmobiliario, una parte significativa fue heredada del extinto CEPE, y su transferencia presenta una debilidad jurídica considerable. Esta situación se deriva de procesos de entrega-recepción que aún no han concluido su formalización (protocolización) y de la existencia de convenios previos que complican el estatus legal actual de los bienes. Estas complicaciones legales heredadas generan incertidumbre, ralentizan el uso

COINVIERTE

Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

efectivo de los activos como "palanca estratégica" y obstaculizan la atracción de nuevos proyectos productivos, representando un desafío prioritario para la Dirección Jurídica.

El actual fenómeno global de relocalización de inversiones, conocido como nearshoring, representa una oportunidad importante para Jalisco. En este contexto, COINVIERTE se encuentra en una posición privilegiada para capitalizar esta tendencia y detonar proyectos regionales de alto impacto. Gracias a su patrimonio de activos estratégicos, la Agencia cuenta con la infraestructura necesaria para atraer y anclar nuevas inversiones.

El aprovechamiento de estos activos, no solo genera sinergias con los sectores productivo y académico, sino que también contribuye directamente a las metas del Plan Estatal de Desarrollo, impulsando el aumento de la inversión extranjera directa y consolidando a Jalisco como un destino clave para las cadenas de suministro globales.

El creciente interés de la iniciativa privada por invertir en las regiones del interior del estado representa una oportunidad clave para combatir la desigualdad territorial. En este escenario, COINVIERTE se posiciona como el socio estratégico que capitaliza dicho interés. A través de sus esquemas de coinversión, la Agencia facilita la instalación de nuevas industrias fuera de la Zona Metropolitana de Guadalajara (ZMG), reduciendo así las asimetrías en el desarrollo económico y fortaleciendo las cadenas de valor a nivel regional.

La creciente tendencia global hacia la sostenibilidad y la economía verde representa una oportunidad que valida y amplifica la misión de COINVIERTE. Este contexto internacional no solo alinea a la Agencia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), sino que también facilita activamente la atracción de socios estratégicos y financiamiento para desarrollar proyectos con un alto y medible impacto social y ambiental. De esta manera, se pueden catalizar iniciativas que contribuyan directamente a metas clave, como las contenidas en los ODS 2 (Hambre Cero), 7 (Energía Asequible y no Contaminante), 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico), 9 (Industria, Innovación e Infraestructura) y 17 (Alianzas para Lograr los Objetivos).

Por su parte, una de las amenazas más significativas es la incertidumbre en materia de política económica, sobre todo a nivel global, que puede inhibir la llegada de nuevas inversiones y afectar la viabilidad de los proyectos. Este factor externo, que escapa al control de la Agencia, complica directamente la misión de COINVIERTE de atraer y consolidar capital. Representa un desafío constante para la ejecución de su estrategia, incluso frente a una gestión interna eficiente.

Adicionalmente, se identifica como una amenaza la vulnerabilidad del patrimonio inmobiliario de la Agencia ante factores externos. Riesgos como desastres naturales o la ocupación irregular por terceros ponen en peligro tanto la integridad física de los activos como su disponibilidad para futuros proyectos. A pesar de su inmenso valor estratégico como palanca de inversión, esta exposición constante al riesgo exige la creación de estrategias de mitigación para preservar el valor de los inmuebles y garantizar que puedan ser utilizados de manera efectiva para el desarrollo regional.

Finalmente, se identifica una amenaza ligada a la sostenibilidad financiera de la Agencia que consiste en la necesidad de actualización de las rentas de sus inmuebles a valor de mercado, si bien es una medida indispensable para una gestión responsable, introduce un riesgo significativo. Dicha actualización podría desincentivar la permanencia de los arrendatarios actuales, generando una posible fluctuación en los ingresos propios. Esta vulnerabilidad financiera representa un desafío directo para la planificación presupuestaria y la estabilidad económica a largo plazo de COINVIERTE.

Análisis administrativo

Este apartado describe los recursos con los que cuenta la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE) para el cumplimiento de su objeto, que es la administración, operación y distribución de sus recursos e inmuebles para propiciar, promover, planear, diseñar y ejecutar planes y proyectos estratégicos encaminados al fomento económico, social y ambiental para el desarrollo sostenible del Estado. La siguiente descripción se realiza de conformidad con la Guía Técnica para la Integración de Planes Institucionales 2024-2030.

Estructura organizacional

La Agencia, cuenta con un total de 32 plazas autorizadas en la plantilla, en su totalidad de confianza. COINVIERTE es un organismo público descentralizado de la administración pública estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propios. Su estructura orgánica, según su Ley Orgánica, se compone de una Junta de Gobierno, una Dirección General, la estructura administrativa que establezca su Reglamento Interno y un Órgano Interno de Control.

Las principales unidades administrativas que conforman la Agencia son:

- Dirección General
- Órgano Interno de Control
- Coordinación General de Proyectos Estratégicos Regionales
- Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos
- Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios
- Dirección Jurídica
- Dirección de Administración y Finanzas

El capital humano es el motor de la Agencia; su talento y experiencia transforman los objetivos estratégicos en resultados tangibles. Analizar su composición permite gestionar eficazmente los proyectos de coinversión y planificar el desarrollo de capacidades futuras para asegurar el cumplimiento de las metas.

Una gestión financiera sólida y transparente es la base de la viabilidad de COINVIERTE. Por ello, el análisis de su presupuesto es una herramienta estratégica clave para planificar inversiones a largo plazo, asegurar la sostenibilidad operativa y garantizar el uso eficiente de los recursos.

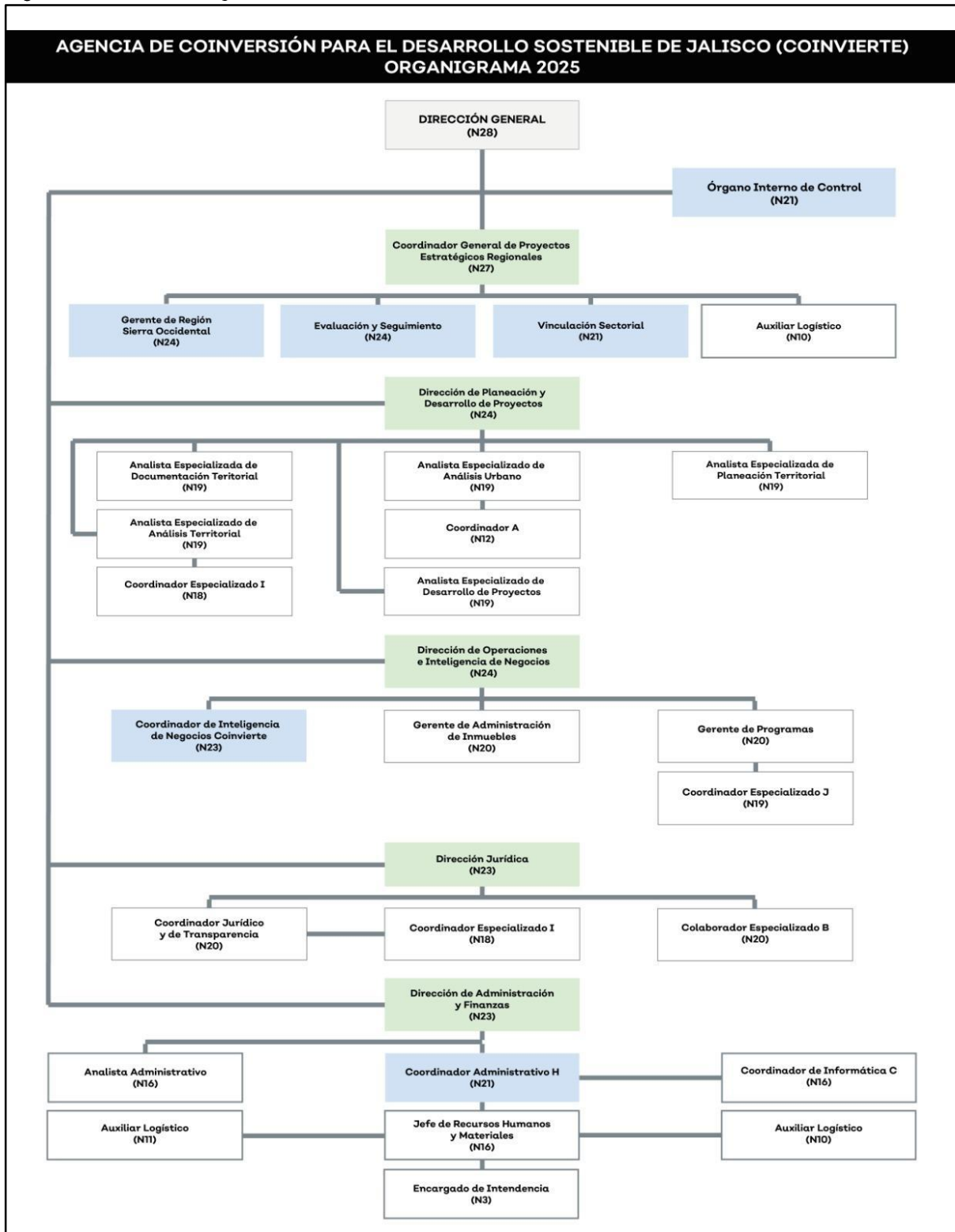
El patrimonio inmobiliario de COINVIERTE es más que un activo contable; es su principal herramienta para detonar los esquemas de coinversión. Su correcta administración es vital para respaldar la ejecución de proyectos, atraer inversiones y cumplir las metas de desarrollo regional.

La confianza ciudadana, el activo más valioso de la Agencia, se construye sobre la transparencia. Cumplir con las obligaciones en esta materia no solo fortalece la legitimidad y mitiga riesgos de corrupción, sino que también mejora la toma de decisiones y asegura que las acciones de COINVIERTE respondan siempre al interés público.

En la figura 1 se da cuenta de la estructura organizacional autorizada, así como la fuente a la que se puede remitir para consultar cualquier cambio en el mismo.

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Figura 1. Estructura organizacional



Fuente: COINVIERTE (2025). El organigrama del sujeto obligado, con las modificaciones de cuando menos los últimos tres años, así como la plantilla del personal que incluya el número total de plazas del personal de base, del personal de confianza y las vacantes. Transparencia.

https://transparenciasitgej.jalisco.gob.mx/api/api/banco_archivos/262114/downloadWeb

Recursos humanos

Las principales unidades administrativas de la Agencia son:

- Dirección General (1 plaza).
- Órgano Interno de Control (1 plaza).
- Coordinación General de Proyectos Estratégicos Regionales (5 plazas).
- Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos (8 plazas).
- Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios (5 plazas).
- Dirección Jurídica (4 plazas).
- Dirección de Administración y Finanzas (8 plazas).

Género

Actualmente la plantilla de servidores públicos está integrada por un 35.48% con género femenino y 64.51% con género masculino, considerando solo las plazas ocupadas.

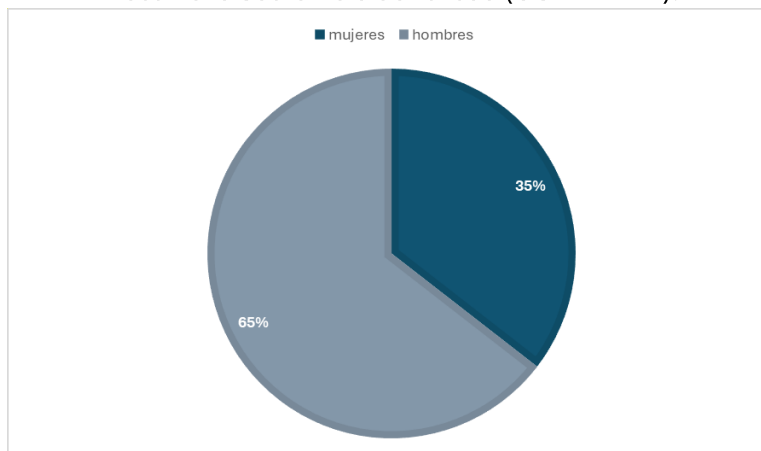
Tabla 2. Plantilla por sexo y régimen de contratación

Tipo de nombramiento	Hombres	Mujeres	Totales
Confianza	20	11	31
Total	20	11	31

Fuente: COINVIERTE. (2025). El organigrama del sujeto obligado, con las modificaciones de cuando menos los últimos tres años, así como la plantilla del personal que incluya el número total de plazas del personal de base, del personal de confianza y las vacantes. Transparencia.

https://transparenciasitgej.jalisco.gob.mx/api/api/banco_archivos/262114/downloadWeb

Figura 2. Características de género del recurso humano en la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE).



Fuente: Información de la Dirección de la Dirección de Administración y Finanzas a septiembre de 2025.

El 100% del personal que actualmente labora son de confianza, esto debido a la naturaleza de las responsabilidades que atiende la Agencia que requieren perfiles con especialización técnica.

Tabla 3. Distribución de la plantilla por sexo y rango de edad, 2025

Sexo	Total de personas	Rango de edades			
		Menos de 30 años	30 – 39 años	40 – 49 años	Mayores a 50 años
Femenino	11	1	5	5	0
Masculino	20	2	10	5	3
Total	31	3	15	10	3

Fuente: Información de la Dirección de la Dirección de Administración y Finanzas a septiembre de 2025.

Las edades promedio del personal de esta dependencia es de 38 años, siendo el de las mujeres de 37 años y el de los hombres de 39 años.

Tabla 4. Nivel de ingresos del personal

Sexo	Total de personas	Sueldos				
		De 10,001 a 15,000 pesos	De 15,001 a 20,000 pesos	De 20,001 a 25,000 pesos	De 25,001 a 30,000 pesos	Más de 30,000 pesos
Femenino	11	0	1	2	2	6
Masculino	20	0	0	2	1	17
Total	31	0	1	4	3	24

Fuente: Información de la Dirección de la Dirección de Administración y Finanzas a septiembre de 2025.

Tabla 5. Nivel de escolaridad del personal

Sexo	Total de personas	Sueldos			
		Básica	Media	Superior	Especialidad
Femenino	11	1	0	9	1
Masculino	20	0	2	12	6
Total	31	1	2	21	7

Fuente: Información de la Dirección de la Dirección de Administración y Finanzas a septiembre de 2025.

Recursos financieros

La Agencia, es un organismo con recursos propios, el cual tiene ingresos derivados de los contratos de coinversión, así como de otros activos.

Desde su creación a la fecha ha tenido un presupuesto autorizado para su funcionamiento anual distribuido de la siguiente manera.

Tabla 6. Presupuesto autorizado 2022

Presupuesto Autorizado Inicial	
CAPÍTULO	Monto
1000	\$32,746,800.00
2000	\$510,500.00
3000	\$11,235,000.00
4000	\$40,185,700.00
5000	\$4,075,000.00
7000	\$40,000,000.00
TOTAL	\$128,753,000.00

Fuente: elaboración propia.

Tabla 7. Presupuesto autorizado 2023

Presupuesto Autorizado Inicial	
CAPÍTULO	Monto
1000	\$33,729,200.00
2000	\$510,500.00
3000	\$11,235,000.00
4000	\$40,185,700.00
5000	\$4,075,000.00
7000	\$40,000,000.00
TOTAL	\$129,735,400.00

Fuente: elaboración propia.

Tabla 8. Presupuesto autorizado 2024

Presupuesto Autorizado Inicial	
CAPÍTULO	Monto
1000	\$33,729,200.00
2000	\$713,000.00
3000	\$13,923,000.00
4000	\$85,235,200.00
5000	\$1,135,000.00
7000	\$0.00
TOTAL	\$134,735,400.00

Fuente: elaboración propia.

Tabla 9. Presupuesto autorizado 2025

Presupuesto Autorizado Inicial	
CAPÍTULO	Monto
1000	\$33,729,200.00
2000	\$713,000.00
3000	\$13,923,000.00
4000	\$0.00
5000	\$1,135,000.00
7000	\$36,685,906.00
TOTAL	\$86,186,106.00

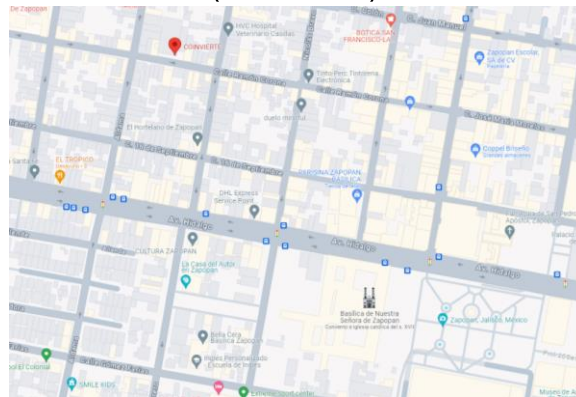
Fuente: elaboración propia.

Servicios generales

Inmueble sede de las oficinas de COINVIERTE

La Agencia con domicilio oficial en Ramón Corona 180, Colonia Zapopan Centro el Municipio de Zapopan.

Figura 6. Ubicación de la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE).



Fuente: elaboración propia, disponible en: <https://maps.app.goo.gl/LscNM1sRQHqVezyV9>

Dentro de la Zona Metropolitana en un edificio propiedad de la Secretaría de Administración del Gobierno del Estado de Jalisco, y se encuentra en comodato de manera gratuita y temporal, el área de ingreso en planta baja es de 21.22 m² y en planta alta de 422.306 m², además de 2 cajones de estacionamiento, este contrato concluye el 5 de diciembre del 2030, con opción a renovación o ampliación.

Estas instalaciones estaban anteriormente en comodato a la Agencia de Proyectos Estratégicos (APEJ) siendo la planta alta de la Recaudadora 114, originalmente el comodato inicial para la nueva Agencia fue por la planta alta completa y posteriormente fue dividida por la mitad para compartir el espacio con el Organismo Público Descentralizado, Red de Centros de Justicia para las Mujeres, con quien se comparte actualmente las instalaciones.

Parque Vehicular

El parque vehicular de la Agencia es utilizado principalmente para las funciones administrativas y para salidas relacionadas con proyectos o visitas programadas a las propiedades del Organismo.

Tabla 10. Vehículos propiedad de la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE).

Núm.	Marca	Submarca	Modelo	Placas	Descripción
1	Nissan	Tiida	2011	JMX8236	Automóvil 5 pasajeros
2	Toyota	Prius	2017	04N102	Automóvil híbrido 5 pasajeros
3	Chrysler	Town & Country	2015	JMA6378	Vehículo 7 pasajeros

Fuente: Información actualizada a agosto 2025, Dirección de Administración y Finanzas – Coordinación Administrativa.

El listado de la tabla 10 señala los vehículos que son propiedad y utilizados por la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE).

Estos vehículos se encuentran resguardados en el estacionamiento de la Plaza de las Américas de Zapopan Centro, para los cuales se paga una pensión mensual.

Además de los vehículos anteriores, la Agencia cuenta con cinco vehículos de su propiedad que a través de un convenio de un comodato se encuentran bajo resguardo y uso de la Secretaría de Administración, 3 vehículos (a partir del 06 diciembre 2024 2023) y OPD Servicios de Salud Jalisco, 2 vehículos (a partir del 06 diciembre 2024).

Tabla 11. Vehículos propiedad de la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE), en comodato a la Secretaría de Administración y a la OPD Servicios de Salud Jalisco.

Núm.	Marca	Submarca	Modelo	Placas	Descripción
1	Nissan	Tiida	2011	JHS2959	Automóvil 5 pasajeros
2	Nissan	Tiida	2011	JHS2960	Automóvil 5 pasajeros
3	Toyota	Hiace	2014	JLL3779	Vehículo 12 pasajeros
4	Toyota	Hiace	2014	JLL3780	Vehículo 12 pasajeros
5	Chevrolet	Aveo	2014	JLN2967	Automóvil 5 pasajeros

Fuente: Información actualizada a agosto 2025, Dirección de Administración y Finanzas. Nota.: Inventario de Vehículos se puede consultar en: <https://transparencia.jalisco.gob.mx/informacion/contenido/141/328>

Inmuebles del patrimonio propio de COINVIERTE

Además, la Agencia cuenta con patrimonio propio que administra y se tiene clasificada principalmente en tres categorías, Naves industriales, Techumbres y Terrenos, sin embargo, también se tiene como parte de las propiedades las Vialidades, Caseta y Pozo de agua (del cual la concesión continua a nombre del extinto CEPE y a cargo del Órgano liquidador) del Parque Industrial de Cocula, así como una vialidad del parque industrial de Ciudad Guzmán. La mayoría de ellos se encuentran fuera de la zona metropolitana.

Tabla 12. Vehículos propiedad de la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE), en comodato a la Secretaría de Administración y a la OPD Servicios de Salud Jalisco.

Inmueble	Total
Naves industriales	22
Techumbres	6
Terrenos	86
Vialidades	10
Caseta de ingreso	1
Pozo de agua	1
Total	126

Fuente: Información actualizada a agosto 2025, Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios.

Está lista que se anexa a continuación puede variar, conforme se vayan autorizando movimientos de coinversión por la Junta de Gobierno, por lo que de manera permanente se actualiza mensualmente en la página de transparencia del Organismo.

Tabla 13. Inventario detallado de inmuebles propios mismo que se encuentran otorgados el quinto transitorio del decreto de creación número 28500/LXII/21, Publicado en el Periódico Oficial “El Estado de Jalisco” el día 31 de diciembre de 2021.

Inmueble	Valor Catastral	Modalidad Jurídica
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 2,429,671.50	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 930,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 620,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 620,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 1,568,265.20	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 744,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 967,200.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 1,959,200.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Zapotlán 2000" ubicado a 3 km de Ciudad Guzmán, Carretera El grullo - Ciudad Guzmán, en Ciudad Guzmán, Jalisco	\$ 3,833,480.44	Escritura Pública
Parque Industrial "Zapotlán 2000" ubicado a 3 km de Ciudad Guzmán, Carretera El grullo - Ciudad Guzmán, en Ciudad Guzmán, Jalisco	\$ 3,885,317.72	Escritura Pública
Parque Industrial "Zapotlán 2000" ubicado a 3 km de Ciudad Guzmán, Carretera El grullo - Ciudad Guzmán, en Ciudad Guzmán, Jalisco	\$ 3,897,182.76	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	En proceso de entrega por parte de catastro municipal	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	En proceso de entrega por parte de catastro municipal	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	En proceso de entrega por parte de catastro municipal	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	En proceso de entrega por parte de catastro municipal	Escritura Pública

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Inmueble	Valor Catastral	Modalidad Jurídica
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	En proceso de entrega por parte de catastro municipal	Escritura Pública
Carretera Mezquitic-Monte Escobedo, Zac, Predio "Arroyo de viudas" en Mezquitic, Jal	\$ 2,648,948.00	Escritura Pública
Calle de Florentino Martín No. 130 esquina calle de los Ausentes en el Fraccionamiento San Juan Bosco en el Municipio de Valle de Guadalupe, Jalisco	\$ 10,366,225.00	Escritura Pública
Carretera Ojuelos - Aguascalientes S/N C.P.47540, frente al panteón Municipal, Ojuelos, Jalisco	\$ 8,589,277.20	Escritura Pública
Carretera Ojuelos - Aguascalientes km. 48. Tacubaya, Lagos de Moreno, Jal.	\$ 7,692,768.40	Escritura Pública
Carretera Mexxicacán - Cañadas de Obregón # 100, en Mexxicacán Jalisco	\$ 323,322.22	Escritura Pública
Carretera Mexxicacán - Cañadas de Obregón # 100, en Mexxicacán Jalisco	\$ 596,997.77	Escritura Pública
Libramiento carretero lado norte , carretera Villa Hidalgo y Teocaltiche - Jaramillo, Fraccionamiento Las Arboledas, Teocaltiche, Jalisco	\$ 42,553,285.74	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 248,000.00	Escritura Pública
Predio Rústico "Los Humates", Fracción C a 4 Km de Autlán de Navarro, Jalisco	\$ 1,826,390.28	Escritura Pública
Predio Rustico "El Volantín", Carretera El Limón - El Grullo, El Grullo, Jalisco	\$ 3,842,930.00	Escritura Pública
Fracción B de la parcela número 992Z1 P4/4 del Ejido Tala en Tala Jalisco	\$ 64,934.17	Escritura Pública
Predio Rústico "El Capadero" conocido como "Las Amapolas", ubicado a 3.5 km al Noroeste del centro de la población de Acatic, Jalisco	\$ 3,465,128.30	Escritura Pública
Predio Rustico ubicado al Noreste de Mezquitic de la Magdalena, San Juan de los Lagos, Jalisco	\$ 1,300,000.00	Escritura Pública
Av. Teocaltiche # 100 Col El Barrio, Teocaltiche Jal	\$ 1,701,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 4,426,096.30	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 7,113,036.80	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 1,085,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 1,085,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 1,085,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 2,065,517.60	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 2,494,666.10	Escritura Pública

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Inmueble	Valor Catastral	Modalidad Jurídica
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 1,537,600.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 2,166,190.10	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 2,635,015.50	Escritura Pública
Parque Industrial "Zapotlán 2000" ubicado a 3 km de Ciudad Guzmán, Carretera El grullo - Ciudad Guzmán, en Ciudad Guzmán, Jalisco	\$ 17,049,471.82	Escritura Pública
Parque Industrial "Zapotlán 2000" ubicado a 3 km de Ciudad Guzmán, Carretera El grullo - Ciudad Guzmán, en Ciudad Guzmán, Jalisco	\$ 861,527.76	Escritura Pública
Parque Industrial "Zapotlán 2000" ubicado a 3 km de Ciudad Guzmán, Carretera El grullo - Ciudad Guzmán, en Ciudad Guzmán, Jalisco	\$ 365,548.48	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,436,503.60	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 700,706.34	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,077,352.28	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,172,578.68	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,267,805.06	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,067,445.10	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,125,448.03	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,235,391.72	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,079,216.04	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,040,332.96	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 3,066,558.80	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 709,577.59	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 963,563.57	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,438,406.52	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 710,958.70	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 707,991.83	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 734,252.18	Escritura Pública

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Inmueble	Valor Catastral	Modalidad Jurídica
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 734,252.18	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 874,760.45	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 988,854.33	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 734,324.66	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 734,324.66	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 734,324.66	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 709,577.59	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 831,917.48	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 900,214.33	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 709,577.59	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 734,324.66	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 734,324.66	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 734,324.66	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 958,208.20	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 874,760.45	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,234,253.79	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,450,363.44	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,012,223.35	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,012,223.35	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 1,012,223.35	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 709,577.59	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 940,837.22	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 850,022.44	Escritura Pública
Parque Industrial La Barca, ubicado en Carretera a Zalamea km.3 Parque Industrial, la Barca, Jalisco	\$ 904,020.17	Escritura Pública

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Inmueble	Valor Catastral	Modalidad Jurídica
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 10,327,340.85	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 10,327,340.85	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 13,233,465.15	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$46,236,688.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 4,925,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 65,487,557.55	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 4,925,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 7,915,588.05	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 10,345,080.70	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 10,340,589.10	Escritura Pública
Calle de Florentino Martín No. 130 esquina calle de los Ausentes en el Fraccionamiento San Juan Bosco en el Municipio de Valle de Guadalupe, Jalisco	\$ 850,000.00	Escritura Pública
Predio rústico denominado "La Rosita" ubicado en km. 2.1 De la carretera Tlajomulco de Zúñiga - Buenavista, en Tlajomulco de Zúñiga, Jal.	\$ 2,734,360.06	Escritura Pública
Predio rústico denominado "La Presa" y "Anexa", "Fresnos", "Ciénega", "Hizachal" y "Las Víboras", Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco	\$ 35,223,083.45	Escritura Pública
Predio rústico denominado "La Presa" y "Anexa", "Fresnos", "Ciénega", "Hizachal" y "Las Víboras", Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco	\$ 9,073,930.18	Escritura Pública
Predio rústico denominado "La Presa" y "Anexa", "Fresnos", "Ciénega", "Hizachal" y "Las Víboras", Tlajomulco de Zúñiga, Jalisco	\$ 914,426.11	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 4,721,949.18	Escritura Pública

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Inmueble	Valor Catastral	Modalidad Jurídica
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 8,052,209.69	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 2,718,477.45	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 2,663,522.55	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 2,608,568.24	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 2,553,613.34	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 4,347,814.77	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 4,336,069.73	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 4,321,332.41	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 4,302,691.97	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 5,557,526.91	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 4,239,393.80	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 4,209,513.75	Escritura Pública



COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Inmueble	Valor Catastral	Modalidad Jurídica
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 4,162,770.50	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$ 4,137,410.16	Escritura Pública
Parque Industrial "Colinas de Lagos" Ubicado al Poniente de la carretera federal No.80 Lagos de Moreno - San Luis Potosí km.3.5, en el municipio de Lagos de Moreno, Jal. C.P.47515	\$133,588,010.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Centro Logístico Jalisco" ubicado en Km. 11 carretera libre Acatlán de Juárez a Ciudad Guzmán, Acatlán de Juárez, Jalisco, México. C.P.45713	\$ 9,850,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 437,134.10	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 951,904.60	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 1,726,098.60	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 2,603,460.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 2,956,370.80	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 279,000.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 446,400.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 446,400.00	Escritura Pública
Parque Industrial "Ruta 80" Ubicado en Carretera Libre a Barra de Navidad Km. 36.6, Cocula, Jalisco.	\$ 971,533.80	Escritura Pública
Parque Industrial "Zapotlán 2000" ubicado a 3 km de Ciudad Guzmán, Carretera El grullo - Ciudad Guzmán, en Ciudad Guzmán, Jalisco	\$ 2,055,537.00	Escritura Pública

Fuente: Información actualizada a junio 2025, Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios. **Nota:** Inventario de Inmuebles se puede consultar en: <https://transparencia.jalisco.gob.mx/informacion/contenido/141/328>

Transparencia

Tabla 14. Cantidad de requerimientos de información.

Transparencia 2025	
Solicitudes	58
Recursos	8
Arco	0
Total	66

Fuente: elaboración propia, disponible en <https://transparencia.jalisco.gob.mx/informacion/contenido/95/328>

Sistema de archivo

Actualmente, el Sistema Institucional de Archivos se encuentra en proceso de fortalecimiento, con avances importantes en la organización y control documental. Se cuenta con un área designada como Archivo de Trámite que opera conforme a los lineamientos establecidos en la Ley General de Archivos. Se han identificado las unidades administrativas generadoras de documentos y se ha comenzado con la implementación de instrumentos de control archivístico, tales como los cuadros generales de clasificación archivística y los catálogos de disposición documental.

Buenas prácticas implementadas

Entre las buenas prácticas que se han llevado a cabo, destacan:

- La designación formal de un Responsable del Archivo.
- La elaboración del Plan Anual de Desarrollo Archivístico (PADA).
- La conformación de un Grupo Interdisciplinario para el seguimiento de los trabajos archivísticos.
- La capacitación del personal en materia de archivo y gestión documental.
- La implementación de procesos básicos de depuración documental conforme a la normatividad.

Identificación de problemas y oportunidades institucionales

Para comprender la situación actual de la Agencia y sentar las bases de la planificación estratégica, se realizó un Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA). Esta herramienta permite identificar de manera estructurada tanto los factores internos que impulsan o limitan a la organización (Fortalezas y Debilidades), como las condiciones del entorno que representan una ventaja o un riesgo (Oportunidades y Amenazas). Los resultados de este diagnóstico, que se presentan en la siguiente tabla, son el insumo principal para la formulación de los objetivos y líneas de acción que guiarán el quehacer de la Agencia en los próximos años.

Tabla 15. Análisis FODA

Fortalezas	Debilidades
<p>Su capacidad para operar de manera transversal con todo el aparato gubernamental le permite articular y ejecutar proyectos complejos, asegurando su alineación con las políticas estatales prioritarias.</p> <p>La institución se encuentra fortalecida por una sólida estructura de planes, procesos y políticas internas que garantizan una gestión ordenada, transparente y orientada a la consecución de resultados.</p> <p>Posee un conocimiento profundo de las vocaciones productivas de las regiones estratégicas del estado, lo que le permite diseñar e impulsar proyectos de coinversión con un alto potencial de impacto local.</p> <p>Capacidad probada para atraer el interés de los sectores social, privado y gubernamental, logrando concretar alianzas que materializan los proyectos estratégicos de coinversión.</p> <p>Posee patrimonio propio de inmuebles y activos que pueden ser empleados como palanca estratégica para detonar proyectos, facilitar la instalación de empresas y promover activamente el desarrollo regional.</p> <p>Cuenta con una experiencia consolidada en la gestión jurídica de inmuebles que aporta certeza y viabilidad a cada proyecto, garantizando la seguridad legal en todos los esquemas de coinversión que impulsa.</p> <p>Dispone materiales suficientes para el desempeño de sus funciones, lo que asegura una operación interna eficiente y la capacidad para gestionar sus iniciativas en todo el territorio estatal.</p>	<p>Falta de recursos por parte de la Secretaría de la Hacienda Pública del Estado.</p> <p>Conformación incompleta del Órgano Interno de Control lo cual limita las capacidades de supervisión y fiscalización.</p> <p>La ausencia de una estrategia de comunicación consolidada, especialmente en redes sociales y plataformas digitales, dificulta la difusión de sus servicios y la promoción efectiva de los proyectos de coinversión.</p> <p>El organismo enfrenta una carga administrativa significativa al tener que dar seguimiento a los compromisos legales y administrativos heredados del extinto Consejo Estatal de Promoción Económica (CEPE).</p> <p>Se dispone de equipo de cómputo considerablemente antiguo y además enfrenta intermitencias en el servicio de internet, lo que reduce la eficiencia operativa.</p> <p>El proceso de entrega-recepción de los bienes inmuebles del extinto CEPE presenta desafíos jurídicos, derivados de la protocolización pendiente y la existencia de convenios previos que complican la gestión actual del patrimonio.</p>

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Oportunidades	Amenazas
<p>La alineación de sus funciones con los ejes estratégicos del Plan Estatal de Desarrollo 2024-2030, como "Jalisco Avanza", posiciona a la agencia como un brazo ejecutor clave para las políticas de crecimiento económico, atracción de inversión e innovación del estado.</p> <p>La alineación de COINVIERTE con la Agenda de Crecimiento y Desarrollo Económico de la Coordinación General, particularmente en su línea estratégica transversal de <i>Proyectos de Infraestructura Productiva y Logística</i>, le permite consolidarse como un instrumento clave para detonar proyectos que impulsen la promoción de inversiones y el desarrollo regional.</p> <p>El actual fenómeno global de relocalización de inversiones (nearshoring) representa una oportunidad única para posicionar los parques industriales y el patrimonio de la agencia como destinos estratégicos para atraer nuevas empresas a Jalisco.</p> <p>El creciente interés de la iniciativa privada por invertir en el interior del estado abre una ventana de oportunidad para que COINVIERTE funja como un socio estratégico, facilitando la instalación de nuevas industrias a través de sus esquemas de coinversión.</p> <p>La tendencia global hacia la sostenibilidad fortalece la misión de la agencia, facilitando la atracción de socios y financiamiento para proyectos con impacto social y ambiental que estén alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).</p>	<p>La existencia de interpretaciones jurídicas divergentes entre distintas instancias de gobierno sobre la gestión de su patrimonio y esquemas de coinversión puede generar incertidumbre y retrasar la toma de decisiones para la aprobación de proyectos.</p> <p>La incertidumbre en materia de política económica principalmente a nivel global, representa una amenaza que puede inhibir la llegada de nuevas inversiones al estado y afectar la viabilidad de los proyectos de coinversión.</p> <p>El patrimonio inmobiliario de la agencia está expuesto a factores externos fuera de su control, como desastres naturales o la ocupación por terceros, lo que representa un riesgo constante para la integridad y el valor de sus activos.</p> <p>La necesaria actualización de las rentas de sus inmuebles a valor de mercado puede desincentivar la permanencia de los arrendatarios actuales, generando una posible fluctuación en los ingresos propios del organismo.</p>

Fuente: elaboración propia.

V. APARTADO ESTRATÉGICO



V. Apartado estratégico

Objetivos institucionales

Una vez realizado el diagnóstico que permite comprender el contexto, los recursos y los desafíos de la institución, el siguiente paso es trazar el rumbo a seguir. Este capítulo estratégico es el corazón del Plan Institucional, pues traduce la Misión y la Visión en resultados concretos y alcanzables que la dependencia buscará lograr durante esta administración.

En este sentido, si la Misión es la razón de ser de la institución y la Visión es el futuro al que aspira, los objetivos institucionales son el mapa que nos guía para transitar del presente a ese futuro deseado. Son mucho más que una simple lista de buenas intenciones; representan los resultados estratégicos y prioritarios que COINVIERTE se compromete a alcanzar para cumplir con su mandato legal y su propósito fundamental. Su establecimiento se muestra en la tabla 16.

Tabla 16. Cantidad de requerimientos de información.

Área	Objetivos Institucionales
Dirección General	Liderar el cumplimiento de la misión y la visión institucional de COINVIERTE, a través de la articulación estratégica de sus unidades administrativas y la representación ante los sectores público, privado y social para el desarrollo sostenible de Jalisco.
Coordinación General de Proyectos Regionales	Articular la identificación y promoción de proyectos estratégicos con los sectores productivos y sociales de las regiones de Jalisco, mediante la evaluación de su viabilidad técnica, social y su alineación con los planes de desarrollo sostenible del estado.
Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios	Optimizar la gestión y el aprovechamiento del patrimonio inmobiliario de COINVIERTE, mediante la implementación de programas de mantenimiento, difusión y atracción de proyectos productivos que incrementen su valor y contribuyan al desarrollo regional.
Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos	Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.
Dirección Jurídica	Garantizar la certeza jurídica y la transparencia en todos los actos y procedimientos de COINVIERTE, mediante la correcta formulación de instrumentos normativos, la representación legal de la agencia y el cumplimiento de las obligaciones en materia de acceso a la información.
Dirección de Administración y Finanzas	Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de la Agencia con criterios de eficiencia, transparencia y racionalidad del gasto, para asegurar la operación óptima del organismo y el cumplimiento de sus objetivos, con transparencia y clara rendición de cuentas.

Fuente: elaboración propia.

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Como se observa en la tabla 16, la Dirección General lidera la misión de la entidad, mientras que las áreas de Proyectos Estratégicos Regionales, así como la de Planeación y Desarrollo de Proyectos se encargan de identificar, promover y formular dichos proyectos. Por su parte, la Dirección de Operaciones optimiza el patrimonio inmobiliario para apoyar este desarrollo. Finalmente, la operación se respalda en la Dirección Jurídica, que garantiza la transparencia y legalidad, y en la Dirección de Administración y Finanzas, que gestiona los recursos de manera eficiente.



Líneas de acción

Ahora bien, si los objetivos institucionales son el mapa estratégico que define qué se quiere lograr, las líneas de acción son la ruta detallada y operativa que explica cómo se van a alcanzar dichos objetivos. Su importancia es fundamental, pues actúan como el puente indispensable entre la planeación de alto nivel y la ejecución cotidiana. Son intervenciones concretas, específicas y medibles que traducen las aspiraciones estratégicas en tareas realizables y asignables a unidades responsables. Sin líneas de acción claras, los objetivos corren el riesgo de quedarse en el plano declarativo; con ellas, se asegura que cada esfuerzo y recurso se dirija de manera coherente hacia los resultados esperados, permitiendo además un seguimiento preciso del avance y garantizando que el Plan Institucional se convierta en una herramienta verdaderamente funcional para la acción y la mejora continua.

Tabla 17. Determinación de las líneas de acción

Área	Objetivos Institucionales	Líneas de acción	Aliados estratégicos
Dirección General	OI.1 Liderar el cumplimiento de la misión y la visión institucional de COINVIERTE, a través de la articulación estratégica de sus unidades administrativas y la representación ante los sectores público, privado y social para el desarrollo sostenible de Jalisco.	L1.1 Coordinar la ejecución del plan institucional mediante reuniones de seguimiento con las Direcciones de la Agencia, para asegurar el cumplimiento de las metas establecidas, priorizando el fomento de la inversión productiva y la creación de empleo formal en las regiones del interior de Jalisco. L1.2. Impulsar alianzas estratégicas con los diversos sectores del estado de Jalisco para concretar y validar proyectos de coinversión que detonen la actividad económica sostenible.	Coordinación General Estratégica de Crecimiento y Desarrollo Económico. Secretaría de la Hacienda Pública. Cámaras y Consejos Empresariales. Universidades y Centros de Investigación.
Coordinación General de Proyectos Estratégicos Regionales	OI.2 Articular la identificación y promoción de proyectos estratégicos con los sectores productivos y sociales de las regiones de Jalisco, mediante la evaluación de su viabilidad técnica, social y su alineación con los planes de desarrollo sostenible del estado.	L2.1 Articular un plan de acción con los sectores productivos y sociales de las regiones del interior de Jalisco, mediante mesas de trabajo regionales y recorridos en campo, para detectar proyectos potenciales de coinversión que abonen al desarrollo económico sostenible. L2.2 Atender las solicitudes de personas físicas y jurídicas interesadas en desarrollar proyectos de coinversión, atendiendo los dictámenes preliminares, para canalizar las propuestas viables a las direcciones correspondientes para su diagnóstico formal.	Gobiernos Municipales. Consejos de Participación y Planeación para el Desarrollo de los Municipios. Juntas Intermunicipales de Medio Ambiente. Universidades y Centros de Investigación.
Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos	OI3. Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión	L3.1 Elaborar diagnósticos de viabilidad formal para impulsar proyectos estratégicos en sectores productivos, mediante el análisis de variables técnicas,	Instituto de Información Estadística y Geográfica de Jalisco (IIEG).

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Área	Objetivos Institucionales	Líneas de acción	Aliados estratégicos
	del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.	financieras y de impacto social en las regiones del interior del estado de Jalisco. L3.2 Desarrollar planes de acción que fomenten prácticas productivas de las unidades económicas, aplicando instrumentos de análisis de sostenibilidad, para identificar áreas de oportunidad y facilitar su transición hacia modelos más competitivos y de menor impacto ambiental.	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial. Juntas Intermunicipales de Medio Ambiente. Asociaciones de Productores y Empresariales. Academia y Centros de Investigación. Cámaras y Consejos Empresariales. Gobiernos municipales.
Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios	de OI.4 Optimizar la gestión y el aprovechamiento del patrimonio inmobiliario de COINVIERTE, mediante la implementación de programas de mantenimiento, difusión y atracción de proyectos productivos que incrementen su valor y contribuyan al desarrollo regional.	L4.1 Gestionar las solicitudes de proyectos de inversión para el otorgamiento de incentivos económicos, mediante la dictaminación de las solicitudes recibidas para facilitar el arrendamiento o venta de bienes inmuebles propiedad de COINVIERTE en las regiones de Jalisco. L4.2 Implementar el programa anual de infraestructura y mantenimiento para los parques y naves industriales de COINVIERTE, a través de la supervisión de las diversas acciones para preservar su valor y asegurar que continúen siendo espacios competitivos para la atracción de empresas.	Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO). Asociaciones Industriales y Clústeres Sectoriales.
Dirección Jurídica	de OI.5 Garantizar la certeza jurídica y la transparencia en todos los actos y procedimientos de COINVIERTE, mediante la correcta formulación de instrumentos normativos, la representación legal de la agencia y el cumplimiento de las obligaciones en materia de acceso a la información.	L5.1 Formalizar los instrumentos jurídicos, como convenios y contratos, para los proyectos de coinversión aprobados, mediante la elaboración y gestión de la firma de dichos documentos en plazos que efficienten la aprobación por la Junta de Gobierno, para garantizar la certeza jurídica de las inversiones. L5.2 Brindar asesoría jurídica, representación y defensa ante las autoridades jurisdiccionales a las demás unidades administrativas durante los procesos de dictaminación de proyectos y otorgamiento de incentivos, mediante la revisión y validación de todos los expedientes antes de ser presentados a la Dirección General, para asegurar el	Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo. Notarías y Corredurías Públicas. Instituto de Transparencia, Información Pública y Protección de Datos Personales (ITEI).

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

		cumplimiento del marco normativo y mitigar riesgos legales para el Organismo.	
Dirección de Administración y Finanzas	Ol.6 Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de la Agencia con criterios de eficiencia, transparencia y racionalidad del gasto, para asegurar la operación óptima del organismo y el cumplimiento de sus objetivos, con transparencia y clara rendición de cuentas.	L6.1 Administrar el presupuesto de egresos para la operación de los programas de coinversión y apoyo técnico, mediante la gestión del gasto y la implementación de mecanismos de cuentas para asegurar, la correcta ejecución de los recursos asignados y garantizar la operatividad del Organismo. L6.2 Optimizar los procesos internos de adquisición de bienes y servicios solicitados por las distintas áreas del Organismo, mediante el seguimiento de las requisiciones, para reducir el tiempo promedio de atención y asegurar la asignación oportuna de recursos para el cumplimiento de las metas, y de la mano de la racionalización de bienes y servicios en apego al principio de austeridad.	Secretaría de la Hacienda Pública (SHP) Secretaría de Administración Contraloría del Estado

Fuente: elaboración propia.

Como se observó, en la tabla 17 se presenta la planificación estratégica de COINVIERTE, detallando la articulación de sus distintas áreas para el cumplimiento de los objetivos institucionales en pro del desarrollo sostenible de Jalisco. Se describen seis objetivos principales que abarcan desde el liderazgo y la misión de la Dirección General, la promoción de proyectos estratégicos y la formulación de planes de desarrollo, hasta la optimización del patrimonio inmobiliario, la garantía de la certeza jurídica y la administración eficiente de los recursos. Para cada objetivo, se establecen líneas de acción específicas, como la coordinación de planes, la elaboración de diagnósticos de viabilidad, la gestión de incentivos y la formalización de instrumentos jurídicos. Asimismo, se identifican los aliados estratégicos clave para cada área, incluyendo diversas secretarías de gobierno, cámaras empresariales, universidades, gobiernos municipales y otros organismos, con el fin de fomentar la inversión y el desarrollo en las regiones del estado.

Alineación con el Plan Estatal de Desarrollo y Gobernanza y Objetivos de Desarrollo Sostenible

La alineación del Plan Institucional con el Plan Estatal de Desarrollo y Gobernanza (PEDyG) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) es de vital importancia porque asegura que el trabajo del organismo no sea un esfuerzo aislado, sino que contribuya de manera directa, coherente y estratégica a las grandes metas del estado y los compromisos globales. Este ejercicio de vinculación garantiza que los objetivos y acciones de la institución respondan a los problemas públicos prioritarios identificados a nivel estatal, asegurando que los recursos y esfuerzos se enfoquen en generar el mayor valor público posible y en la consecución de una visión compartida de desarrollo. Al homologar los procesos y contenidos con estos marcos superiores, la institución no solo cumple con un mandato normativo, sino que también fortalece su legitimidad, facilita la coordinación interinstitucional y permite medir su aportación específica a los resultados esperados para Jalisco, demostrando cómo su labor impacta positivamente en el bienestar de la ciudadanía y el desarrollo sostenible de la entidad.

Tabla 18. Vinculación del Plan institucional al PEDyG y ODS áreas sustantivas, parte 1

Objetivo sectorial	O3. Construir una economía diversa y competitiva, impulsada por el talento local y una transición energética responsable, que promueva la innovación y la sostenibilidad.		
Objetivo temático	3.1 Campo próspero y tecnificado	2.3, 2.a; 9.4; 12.2	
Objetivo temático	Impulsar el desarrollo productivo, la modernización y la tecnificación sostenible del sector agropecuario en Jalisco, promoviendo la rentabilidad, la responsabilidad ambiental y la innovación, además de fomentar el desarrollo rural integral.		
Resultado(s) esperados del PEDG	Objetivo Institucional	Área sustantiva responsable del objetivo	Líneas de acción
R3.1.5 Mitigación de los efectos del calentamiento global	OI3. Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.	Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos	L3.2 Desarrollar planes de acción que fomenten prácticas productivas de las unidades económicas, aplicando instrumentos de análisis de sostenibilidad, para identificar áreas de oportunidad y facilitar su transición hacia modelos más competitivos y de menor impacto ambiental.

Fuente: elaboración propia.

Tabla 19. Vinculación del Plan institucional al PEDG y ODS áreas sustantivas, parte 2

Objetivo sectorial	O3. Construir una economía diversa y competitiva, impulsada por el talento local y una transición energética responsable, que promueva la innovación y la sostenibilidad.		
Objetivo temático	3.2 Impulso a la economía local y regional		ODS 8.2, 8.3, 8.5; 9.c; 10.2; 17.3
Resultado(s) esperados del PEDG	Objetivo Institucional	Área sustantiva responsable del objetivo	Líneas de acción
R3.2.1 Se genera un desarrollo regional incluyente con más empleos y negocios formales.	<p>OI.1 Liderar el cumplimiento de la misión y la visión institucional de COINVIERTE, a través de la articulación estratégica de sus unidades administrativas y la representación ante los sectores público, privado y social para el desarrollo sostenible de Jalisco.</p>	Dirección General	L1.2 Impulsar alianzas estratégicas con los diversos sectores del estado de Jalisco para concretar y validar proyectos de coinversión que detonen la actividad económica sostenible.
R3.2.1 Se genera un desarrollo regional incluyente con más empleos y negocios formales.	<p>OI.2 Articular la identificación y promoción de proyectos estratégicos con los sectores productivos y sociales de las regiones de Jalisco, mediante la evaluación de su viabilidad técnica, social y su alineación con los planes de desarrollo sostenible del estado.</p>	Coordinación General de Proyectos Estratégicos Regionales	L2.1 Articular un plan de acción con los sectores productivos y sociales de las regiones del interior de Jalisco, mediante mesas de trabajo regionales y recorridos en campo, para detectar proyectos potenciales de coinversión que abonen al desarrollo económico sostenible.
R3.2.4 La inversión nacional y extranjera directa en Jalisco en los sectores estratégicos aumenta y crea valor en la industria local.	<p>OI.4 Optimizar la gestión y el aprovechamiento del patrimonio inmobiliario de COINVIERTE, mediante la implementación de programas de mantenimiento, difusión y atracción de proyectos productivos</p>	Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios	L4.1 Gestionar las solicitudes de proyectos de inversión para el otorgamiento de incentivos económicos, mediante la dictaminación de las solicitudes recibidas para facilitar el arrendamiento o venta de bienes inmuebles propiedad de COINVIERTE en las regiones del interior de Jalisco.

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

	que incrementen su valor y contribuyan al desarrollo regional.		
R3.2.4 La inversión nacional y extranjera directa en Jalisco en los sectores estratégicos aumenta y crea valor en la industria local.	OI.5 Garantizar la certeza jurídica y la transparencia en todos los actos y procedimientos de COINVIERTE, mediante la correcta formulación de instrumentos normativos, la representación legal de la agencia y el cumplimiento de las obligaciones en materia de acceso a la información.	Dirección Jurídica	L5.1 Formalizar los instrumentos jurídicos, como convenios y contratos, para los proyectos de coinversión aprobados, mediante la elaboración y gestión de la firma de dichos documentos en plazos que efficienten la aprobación por la Junta de Gobierno, para garantizar la certeza jurídica de las inversiones.
R3.2.4 La inversión nacional y extranjera directa en Jalisco en los sectores estratégicos aumenta y crea valor en la industria local.	OI.6 Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de la Agencia con criterios de eficiencia, transparencia y racionalidad del gasto, para asegurar la operación óptima del organismo y el cumplimiento de sus objetivos, con transparencia y clara rendición de cuentas.	Dirección de Administración y Finanzas	L6.1 Administrar el presupuesto de egresos para la operación de los programas de coinversión y apoyo técnico, mediante la gestión del gasto y la implementación de mecanismos de cuentas para asegurar, la correcta ejecución de los recursos asignados y garantizar la operatividad del Organismo.

Fuente: elaboración propia.



Tabla 20. Vinculación del Plan institucional al PEDG y ODS áreas sustantivas, parte 3

Objetivo sectorial	O3. Construir una economía diversa y competitiva, impulsada por el talento local y una transición energética responsable, que promueva la innovación y la sostenibilidad.		
Objetivo temático	3.1 Campo próspero y tecnificado	ODS 2.3, 2.a; 9.4; 12.2	
Resultado(s) esperados del PEDG	Objetivo Institucional	Área sustantiva responsable del objetivo	Líneas de acción
R3.3.4 Impulsar la investigación, innovación y desarrollo de infraestructura energética en Jalisco.	OI3. Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.	Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos	L3.2 Desarrollar planes de acción que fomenten prácticas productivas de las unidades económicas, aplicando instrumentos de análisis de sostenibilidad, para identificar áreas de oportunidad y facilitar su transición hacia modelos más competitivos y de menor impacto ambiental.
R3.3.3 Fomentar la inversión productiva y apoyo al sector energético.	OI.4 Optimizar la gestión y el aprovechamiento del patrimonio inmobiliario de COINVIERTE, mediante la implementación de programas de mantenimiento, difusión y atracción de proyectos productivos que incrementen su valor y contribuyan al desarrollo regional.	Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios	L4.1 Gestionar las solicitudes de proyectos de inversión para el otorgamiento de incentivos económicos, mediante la dictaminación de las solicitudes recibidas para facilitar el arrendamiento o venta de bienes inmuebles propiedad de COINVIERTE en las regiones del interior de Jalisco.

Fuente: elaboración propia.



COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Tabla 21. Vinculación del Plan institucional al PEDG y ODS áreas sustantivas, parte 4

Objetivo sectorial	O3. Construir una economía diversa y competitiva, impulsada por el talento local y una transición energética responsable, que promueva la innovación y la sostenibilidad.		
Objetivo temático	3.4 Turismo que celebra y proyecta nuestra esencia	ODS 8.9, 12.b	
Resultado(s) esperados del PEDG	Objetivo Institucional	Área sustantiva responsable del objetivo	Líneas de acción
R3.4.5 Incrementar el producto descentralizado, detonando el potencial turístico de la riqueza y diversidad regional del estado de Jalisco.	OI.2 Articular la identificación y promoción de proyectos estratégicos con los sectores productivos y sociales de las regiones de Jalisco, mediante la evaluación de su viabilidad técnica, social y su alineación con los planes de desarrollo sostenible del estado.	Coordinación General de Proyectos Estratégicos Regionales	L2.1 Articular un plan de acción con los sectores productivos y sociales de las regiones del interior de Jalisco, mediante mesas de trabajo regionales y recorridos en campo, para detectar proyectos potenciales de coinversión que abonen al desarrollo económico sostenible.
R3.4.3 Incrementar la inversión turística en Jalisco, así como mejorar su infraestructura turística, posicionándolo como un destino accesible y con una oferta innovadora.	OI3. Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.	Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos	L3.1 Elaborar diagnósticos de viabilidad formal para impulsar proyectos estratégicos en sectores productivos, mediante el análisis de variables técnicas, financieras y de impacto social en las regiones del interior del estado de Jalisco.

Fuente: elaboración propia.

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Tabla 22. Vinculación del Plan institucional al PEDG y ODS áreas sustantivas, parte 5

Objetivo sectorial	O3. Construir una economía diversa y competitiva, impulsada por el talento local y una transición energética responsable, que promueva la innovación y la sostenibilidad.		
Objetivo temático	3.8 Financiamiento que impulsa sueños emprendedores	ODS 9.3, 9.b	
Objetivo temático	Consolidar a la Promotora del Financiamiento para el Desarrollo de Jalisco como líder y referente del sector, a través del fortalecimiento de alianzas estratégicas, el aprovechamiento al máximo de las condiciones del mercado para el impulso a MiPyMEs de Jalisco y la implementación de inteligencia financiera para mejorar las condiciones de tasas, plazos, montos y requisitos, apostando por un enfoque de banca de segundo piso, que nos permita, multiplicar los recursos y reducir el riesgo crediticio.		
Resultado(s) esperados del PEDG	Objetivo Institucional	Área sustantiva responsable del objetivo	Líneas de acción
R3.8.1 Incremento de dispersión de créditos.	OI.4 Optimizar la gestión y el aprovechamiento del patrimonio inmobiliario de COINVIERTE, mediante la implementación de programas de mantenimiento, difusión y atracción de proyectos productivos que incrementen su valor y contribuyan al desarrollo regional.	Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios	L4.1 Gestionar las solicitudes de proyectos de inversión para el otorgamiento de incentivos económicos, mediante la dictaminación de las solicitudes recibidas para facilitar el arrendamiento o venta de bienes inmuebles propiedad de COINVIERTE en las regiones del interior de Jalisco.

Fuente: elaboración propia.

VI. PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS Y OBJETIVOS INSTITUCIONALES



VI. Programas presupuestarios y objetivos institucionales

Identificación de programas presupuestarios y su contribución a los objetivos institucionales

La planeación sin presupuesto es solo un anhelo; el presupuesto sin planeación es un gasto sin dirección. Este apartado es de vital importancia porque establece el vínculo más tangible y decisivo entre la estrategia y la realidad operativa: el recurso financiero. Representa el momento en que los objetivos institucionales, que definen el qué se quiere lograr, se conectan directamente con los Programas Presupuestarios (PP), que son los vehículos a través de los cuales se asignan los recursos para hacer que suceda. Este ejercicio de alineación es el pilar de la Gestión para Resultados, un enfoque metodológico que busca asegurar que cada peso invertido por la institución genere valor público y contribuya de manera medible al cumplimiento de su misión.

Tabla 23. Programas presupuestarios y objetivos institucionales.

Área responsable	Objetivo institucional	Programa Presupuestario MIR/TIG
Dirección General	OI.1 Liderar el cumplimiento de la misión y la visión institucional de COINVIERTE, a través de la articulación estratégica de sus unidades administrativas y la representación ante los sectores público, privado y social para el desarrollo sostenible de Jalisco.	32 Gestión de bienes/activos para el desarrollo de planes, proyectos y programas para el desarrollo sostenible.
Coordinación General de Proyectos Estratégicos Regionales	OI.2 Articular la identificación y promoción de proyectos estratégicos con los sectores productivos y sociales de las regiones de Jalisco, mediante la evaluación de su viabilidad técnica, social y su alineación con los planes de desarrollo sostenible del estado.	32 Gestión de bienes/activos para el desarrollo de planes, proyectos y programas para el desarrollo sostenible.
Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios	OI.4 Optimizar la gestión y el aprovechamiento del patrimonio inmobiliario de COINVIERTE, mediante la implementación de programas de mantenimiento, difusión y atracción de proyectos productivos que incrementen su valor y contribuyan al desarrollo regional.	32 Gestión de bienes/activos para el desarrollo de planes, proyectos y programas para el desarrollo sostenible.

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Área responsable	Objetivo institucional	Programa Presupuestario MIR/TIG
Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos	O13. Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.	32 Gestión de bienes/activos para el desarrollo de planes, proyectos y programas para el desarrollo sostenible.
Dirección Jurídica	O1.5 Garantizar la certeza jurídica y la transparencia en todos los actos y procedimientos de COINVIERTE, mediante la correcta formulación de instrumentos normativos, la representación legal de la agencia y el cumplimiento de las obligaciones en materia de acceso a la información.	32 Gestión de bienes/activos para el desarrollo de planes, proyectos y programas para el desarrollo sostenible.
Dirección de Administración y Finanzas	O1.6 Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de la Agencia con criterios de eficiencia, transparencia y racionalidad del gasto, para asegurar la operación óptima del organismo y el cumplimiento de sus objetivos, con transparencia y clara rendición de cuentas.	32 Gestión de bienes/activos para el desarrollo de planes, proyectos y programas para el desarrollo sostenible.

Fuente: elaboración propia.



Mecanismos de evaluación y seguimiento

Planear sin verificar es como navegar sin brújula: se tiene un destino, pero no hay certeza de estar avanzando en la dirección correcta. Un plan institucional, por muy bien diseñado que esté, pierde todo su valor si no se implementan procesos rigurosos para monitorear su avance y evaluar sus resultados. Por ello, este apartado es de una importancia crítica, ya que establece el sistema nervioso del Plan Institucional; es el conjunto de herramientas, responsabilidades y procesos que permiten transformar la planeación de un ejercicio estático en un ciclo dinámico de mejora continua.

Tabla 24. Mecanismos de evaluación y seguimiento, parte 1

O11 Liderar el cumplimiento de la misión y la visión institucional de COINVIERTE, a través de la articulación estratégica de sus unidades administrativas y la representación ante los sectores público, privado y social para el desarrollo sostenible de Jalisco.

Indicador	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base		Meta	Tendencia	Fuente	Área responsable
				Valor	Año				
Porcentaje de cumplimiento de las metas estratégicas del Plan Institucional.	Mide el grado de avance general en la consecución de las metas establecidas en el Plan Institucional de COINVIERTE. Refleja la eficacia de la Dirección General en la coordinación y articulación de las diferentes áreas para el logro de la misión y visión del organismo.	Porcentaje	(Número de metas estratégicas cumplidas en el periodo / Número total de metas estratégicas programadas en el periodo) * 100	0%	2025	2027: 50% 2030: 100%	Ascendente	Informes de seguimiento y evaluación de las Direcciones de Área.	Dirección General

Fuente: elaboración propia.

Tabla 25. Mecanismos de evaluación y seguimiento, parte 2

OI2 Articular la identificación y promoción de proyectos estratégicos con los sectores productivos y sociales de las regiones de Jalisco, mediante la evaluación de su viabilidad técnica, social y su alineación con los planes de desarrollo sostenible del estado.

Indicador	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base		Meta	Tendencia	Fuente	Área responsable
				Valor	Año				
Número de proyectos estratégicos con dictamen de viabilidad preliminar.	Cuantifica los proyectos que, tras ser identificados y promovidos, han sido sometidos a una evaluación inicial y se consideran viables para pasar a una fase de diagnóstico formal, en línea con el objetivo de articular y evaluar proyectos.	Proyectos	Sumatoria del número total de proyectos con dictamen de viabilidad preliminar emitido en el periodo.	0	2025	2027: 5 2030: 10	Ascendente	Expedientes y dictámenes de la Coordinación General.	Coordinación General de Proyectos Estratégicos Regionales

Fuente: elaboración propia.

Tabla 26. Mecanismos de evaluación y seguimiento, parte 3

O13. Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.

Indicador	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base		Meta	Tendencia	Fuente	Área responsable
				Valor	Año				
Número de planes, programas y proyectos estratégicos formulados.	Cuantifica el número de documentos estratégicos (planes, programas o proyectos de coinversión) que han sido completamente desarrollados y sustentados con un diagnóstico formal de viabilidad, dejándolos listos para su gestión o implementación.	Documentos de estratégicos.	Sumatoria del número total de planes, programas y proyectos estratégicos formulados en el periodo.	2025	0	2027: 5 2030: 10	Ascendente	Acervo documental	Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos

Fuente: elaboración propia.

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Tabla 27. Mecanismos de evaluación y seguimiento, parte 4

OI.4 Optimizar la gestión y el aprovechamiento del patrimonio inmobiliario de COINVIERTE, mediante la implementación de programas de mantenimiento, difusión y atracción de proyectos productivos que incrementen su valor y contribuyan al desarrollo regional.

Indicador	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base		Meta	Tendencia	Fuente	Área responsable
				Valor	Año				
Tasa de ocupación del patrimonio inmobiliario productivo.	Mide la cantidad de bienes inmuebles disponibles (naves, techumbres, etc.) propiedad de COINVIERTE que se encuentran ocupados por proyectos productivos. Un valor más alto indica un mejor aprovechamiento de los activos.	Cantidad	$(\text{Bienes inmuebles ocupados} / \text{Total de inmuebles disponibles}) * 100$	0%	2025	2030: 100%	Ascendente	Padrón Inmobiliario de COINVIERTE / Contratos de arrendamiento y compraventa.	Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios

Fuente: elaboración propia.

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Tabla 28. Mecanismos de evaluación y seguimiento, parte 5

OI5. Garantizar la certeza jurídica y la transparencia en todos los actos y procedimientos de COINVIERTE, mediante la correcta formulación de instrumentos normativos, la representación legal de la agencia y el cumplimiento de las obligaciones en materia de acceso a la información.

Indicador	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base		Meta	Tendencia	Fuente	Área responsable
				Valor	Año				
Tiempo promedio para la formalización de instrumentos jurídicos.	Mide el número de días hábiles que transcurren desde que se solicita la elaboración de un instrumento jurídico (convenio, contrato, etc.) hasta que este queda debidamente formalizado. Un tiempo menor indica mayor eficiencia.	Días hábiles	(Sumatoria del tiempo en días hábiles de formalización de todos los instrumentos) / (Número total de instrumentos formalizados en el periodo)	0	2025	2027: 30 2030: 15	Descendente	Archivo interno.	Dirección Jurídica

Fuente: elaboración propia.

Tabla 29. Mecanismos de evaluación y seguimiento, parte 6

OI.6 Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de la Agencia con criterios de eficiencia, transparencia y racionalidad del gasto, para asegurar la operación óptima del organismo y el cumplimiento de sus objetivos, con transparencia y clara rendición de cuentas.

Indicador	Descripción del indicador	Unidad de medida	Fórmula	Línea base		Meta	Tendencia	Fuente	Área responsable
				Valor	Año				
Porcentaje de ejercicio del presupuesto autorizado.	Mide el grado de aplicación de los recursos financieros asignados al organismo en un año fiscal. Refleja la capacidad de gestión para ejercer el gasto de manera planeada y oportuna para la operación de la agencia.	Porcentaje	$(\text{Presupuesto total ejercido en el periodo} / \text{Presupuesto total autorizado para el periodo}) * 100$	0%	2025	2027: 95% 2030: 98%	Ascendente	Estados Financieros	Dirección de Administración y Finanzas

Fuente: elaboración propia.

VII.CONTRIBUCIÓN A TEMAS TRANSVERSALES



VII. Contribución a temas transversales

Los grandes desafíos públicos rara vez se resuelven desde una sola trinchera; requieren una visión integral y una acción coordinada que atraviese las fronteras de cada institución. Este apartado es de vital importancia porque demuestra que el quehacer de COINVIERTE no se limita a cumplir con sus atribuciones específicas de forma aislada, sino que reconoce su corresponsabilidad en la atención de problemáticas complejas que impactan a toda la sociedad. Incorporar una perspectiva transversal en la planeación es un mandato estratégico que asegura que las acciones del organismo no solo sean efectivas en su campo, sino que también contribuyan positivamente y eviten impactos negativos en áreas críticas.

Tabla 30. Contribución de las acciones o proyectos a las temáticas transversales

Objetivo Institucional	Acciones / Proyectos	Estrategias de los Temas Transversales del PEDG	Temas transversales* (Plan Estatal de Desarrollo y Gobernanza 2024-2030)					
			T1	T2	T3	T4	T5	T6
Objetivo O1	L1.2	ET4.2.1				X		
Objetivo O2	L2.1	ET4.2.1				X		
		ET4.2.2						
Objetivo O3	L3.2	ET4.1.1				X		
		ET4.2.3						
Objetivo O4	L4.2	ET4.4.1				X		
Objetivo O5	L5.1	ET4.3.1				X		
Objetivo O6	L6.1	ET4.3.2				X		

*Temas transversales: T1 Desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes; T2 Igualdad sustantiva entre mujeres y hombres; T3 Garantía y protección efectiva de derechos, humanos; T4 Desarrollo sustentable y acción ante el cambio climático; T5 Gobernanza y Cultura de Paz, y; T6 Transparencia, rendición de cuentas y combate a la corrupción

VIII. CARTERA DE PROYECTOS INSTITUCIONALES



VIII. Cartera de proyectos institucionales

Si las líneas de acción son la ruta operativa, la cartera de proyectos institucionales es la materialización de la estrategia en su forma más concreta y de alto impacto. Este apartado es de vital importancia porque aterriza la planeación estratégica en iniciativas específicas, tangibles y planificadas que la institución llevará a cabo durante el periodo constitucional. Mientras que las líneas de acción describen el cómo se cumplirán los objetivos, los proyectos son las intervenciones deliberadas y de gran calado que transforman esa intención en una realidad visible, generando un cambio significativo. La importancia de definir y enlistar esta cartera de proyectos reside en varios aspectos cruciales para la gestión y la rendición de cuentas.

Tabla 31. Proyectos Institucionales

Nombre del Proyecto	Descripción del proyecto	Alcance (estatal, regional, municipal)	Periodo de implementación (Años)	Área(s) responsable(s)	Objetivo institucional
Planta de tratamiento de aguas residuales en Cocula	Construcción y operación de una planta para el tratamiento de las aguas residuales municipales. Incluye el proyecto ejecutivo, equipamiento electromecánico, pruebas de funcionamiento, operación y la disposición final de los biosólidos generados.	Municipal	2026-2027	COINVIERTE	Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.
Planta de tratamiento de aguas residuales en la Barca	Desarrollo de un sistema de tratamiento de aguas residuales para sanear las descargas generadas en el municipio. El proyecto contempla las fases de diseño, construcción, pruebas, puesta en operación, conservación, mantenimiento y gestión de lodos.	Municipal	2026-2027	COINVIERTE	Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.

COINVIERTE
Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Nombre del Proyecto	Descripción del proyecto	Alcance (estatal, regional, municipal)	Periodo de implementación (Años)	Área(s) responsable(s)	Objetivo institucional
Biofábrica para la Zona Raicillera	Implementación de una unidad modular para la producción de bioinsumos (3,600 litros mensuales) destinados a la agricultura regenerativa. Consiste en un contenedor de 20 pies equipado con biorreactores automatizados, sensores y sistemas de monitoreo digital para producir microorganismos benéficos. Operará bajo un esquema de comodato, donde el Consejo Mexicano Promotor de la Raicilla (CMPR) gestionará la operación, mantenimiento y comercialización a precio social.	Regional. El proyecto está enfocado en la región productora de Raicilla en Jalisco, que abarca municipios como Mascota, Talpa de Allende y Puerto Vallarta, entre otros. El modelo está diseñado para ser replicable en otras regiones del estado.	2026-2027	Financiamiento: SADER y COINVIERTE (Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco). Operación y Gestión: El Consejo Mexicano Promotor de la Raicilla (CMPR), a través de un Comité de Operación. Supervisión y Coordinación: SADER y COINVIERTE.	Formular y coordinar planes, programas y proyectos estratégicos de desarrollo sostenible en esquemas de coinversión del Organismo, respaldados por estudios diagnósticos que aseguren su implementación efectiva y su alineación con las metas institucionales.

Fuente: elaboración propia.

IX. BIBLIOGRAFÍA



IX. Bibliografía

Gobierno del Estado de Jalisco. (2025). *Plan Estatal de Desarrollo y Gobernanza 2024-2030. Hacia una ruta sustentable para las niñas y niños, con una visión al 2050.*

IIEG. (2025). *Instituto de Información Estadística y Geográfica (IIEG)*. Página Inicial. <https://iieg.gob.mx/ns/>

IMCO. (2025). *Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)*. Página Inicial. <https://imco.org.mx/>

Ley Orgánica Del Organismo Público Descentralizado Denominado Agencia de Coinversión Para El Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE), NÚMERO 28500/LXII/21 (2021).

ONU. (2015). *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. <http://bit.ly/3KzyAil>

Reglamento Interno de La Agencia de Coinversión Para El Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE), DIELAG ACU 013/2023 (2023).

X. DIRECTORIO



X. Directorio

Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE)

Julio Alfonso López Terminel
Dirección General

Ernesto Alejandro Castellanos Silva
Órgano Interno de Control

Miguel Sainz Loyola
Coordinador General de Proyectos Estratégicos Regionales

Yani Limberopulos Fernández
Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos

Gabriel Alberto Pascuariello
Dirección de Operaciones e Inteligencia de Negocios

Gustavo Morales Vázquez
Dirección Jurídica

Viridiana Elizabeth Nuño Rodríguez
Dirección de Administración y Finanzas

Integración y edición de la información

Yani Limberopulos Fernández
Dirección de Planeación y Desarrollo de Proyectos

María Fernanda Carballido Lozano
Analista Especializada de Documentación Territorial

Carlos Israel Núñez Preciado
Coordinador de Informática C

Froylán Ángel Hernández Ochoa
Coordinador Especializado I

Validación técnica de la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana

Andrea Zarzosa Codochedo
Directora General de Planeación y Evaluación Participativa

Javier Sosa Pérez Maldonado
Director de Planeación Institucional por Resultados

José Alberto Loza López
Coordinador General de Planeación del Desarrollo del Poder Ejecutivo

**Aprobación de la Coordinación General Estratégica de Crecimiento y
Desarrollo Económico**

Mtro. Mauro Garza Marín
Coordinador de Crecimiento y Desarrollo Económico

Mtra. Alejandra Leticia Fajardo Ayala
Coordinadora de Instrumentos de Planeación

PRIMERO. El presente Plan Institucional entrará en vigor al día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial “El Estado de Jalisco”.

SEGUNDO. Se derogan todas aquellas disposiciones que se opongan a las contenidas en el presente Plan Institucional.

Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE)

Así lo formuló y autorizó Julio Alfonso López Terminel, en su carácter de Director General



Julio Alfonso López Terminel
Director General

Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE)



Coordinación de Crecimiento
y Desarrollo Económico
GOBIERNO DE JALISCO

Oficio: CGECDE/446/2025

Guadalajara, Jalisco a 07 de octubre de 2025

Asunto: Validación del Plan Institucional.

Mtro. Julio Alfonso López Terminel

Director General de la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco

Presente

En atención al oficio DG/E-343-09/2025 mediante el cual remite el **Plan Institucional** de la Agencia de Coinversión para el Desarrollo Sostenible de Jalisco (COINVIERTE), con base en la validación técnica emitida por la **Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana**, y una vez revisado el cumplimiento de los criterios establecidos en la **Guía Metodológica para la Formulación y Actualización de los Planes Institucionales**, me permito informarle que **se valida el documento presentado**.

Lo anterior, **en cumplimiento de lo establecido en el artículo 23, fracción VIII de la Ley de Planeación Participativa para el Estado de Jalisco**, que faculta a esta Coordinación General Estratégica para **aprobar los Planes Institucionales de las entidades sectorizadas a la misma**, y a fin de continuar con el proceso de publicación correspondiente en el **Periódico Oficial del Estado de Jalisco**.

Agradezco la atención brindada al cumplimiento de este proceso y reconozco el compromiso institucional para contribuir a los objetivos del eje **Desarrollo Económico**.

Atentamente

"2025, Año de la Eliminación de la Transmisión Materno Infantil de Enfermedades Infecciosas"

Mtro. José Mauro Garza Marín

Coordinador General Estratégico de Crecimiento y Desarrollo Económico

CCP

Mtro. Néstor Eduardo Gerardo Romero, Director de Planeación, Evaluación y Seguimiento, CGECDE

Mtra. Alejandra Leticia Padilla Avila, Coordinadora de Instrumentos de Planeación, CGECDE

29 OCT. 2025

RECIBIDO

RECIBIÓ: FOR HORA: 11:30



29 OCT. 2025

RECIBIDO

RECIBIÓ: HORA: 10:23



